



RENCANA OPERASIONAL

TAHUN 2022

**PROGRAM STUDI MAGISTER KEPERAWATAN
FAKULTAS KEPERAWATAN UNIVERSITAS AIRLANGGA**



**FAKULTAS KEPERAWATAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

**RENCANA OPERASIONAL
PROGRAM STUDI MAGISTER KEPERAWATAN
FAKULTAS KEPERAWATAN
TAHUN 2022**



**FAKULTAS KEPERAWATAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA**

SURABAYA 2022

PRAKATA

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT, atas berkat rahmat dan karunia-Nya, Rencana Operasional Program Studi Magister Fakultas Keperawatan, Universitas Airlangga, tahun 2022-2026 berhasil disusun dengan baik. Sebagai bagian dari Universitas Airlangga, Fakultas Keperawatan berkomitmen untuk menyediakan pendidikan tinggi yang berkualitas dan menghasilkan lulusan yang berdaya saing di tingkat nasional dan internasional di bidang keperawatan. Dinamika perkembangan dunia pendidikan yang berjalan cepat seiring dengan kemajuan teknologi dan disrupsi akibat pandemi COVID-19 menuntut institusi pendidikan untuk lebih adaptif dan kreatif dalam menjalankan proses bisnisnya. Fakultas Keperawatan harus dapat mengoptimalkan nilai tambah, serta berkontribusi aktif dan signifikan bagi masyarakat baik di tingkat lokal, nasional, maupun global. Oleh karena itu, Rencana Operasional (Renop) perlu disusun untuk mendukung ketercapaian Rencana Strategis (Renstra) lima tahunan yang telah disusun.

Penyusunan Rencana Operasional Program Studi Magister Fakultas Keperawatan Universitas Airlangga tahun 2022-2026 ini mengacu pada 5 pilar utama yang ada pada Rencana Strategis Universitas Airlangga tahun 2021-2026, yaitu: (1) *Sustainable Education for all*; (2) *Meaningful Research and Community Development*; (3) *Advancing Innovation, Enterprising, and Industry Linkage*; (4) *Responsive and Lean Management*; (5) *Topping Up Resource Utilization* (SMART). Penyusunan rencana operasional ini juga disesuaikan dengan visi misi Fakultas Keperawatan dan Universitas Airlangga, serta kebutuhan *stakeholder*.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh civitas akademika. Terima kasih juga *stakeholder* terkait baik alumni, mitra kerja sama di dalam dan luar negeri, maupun institusi pengguna lulusan, atas kontribusi positif dan masukan konstruktif yang sangat dibutuhkan dalam penyusunan rencana strategis ini.

PENDAHULUAN

Rencana Operasional (RENOP) Program Studi Magister Keperawatan merupakan penjabaran dari Rencana Strategis (RENSTRA) Fakultas Keperawatan Universitas Airlangga tahun 2022– 2026. Penyusunan Rencana Operasional Prodi Magister Keperawatan Fakultas Keperawatan melibatkan Departemen dan Program Studi. RENOP tersebut merupakan penjabaran dari Rencana Strategis Fakultas dan Universitas Airlangga 2021-2026 “Mengoptimalkan Nilai Tambah serta Berkontribusi Signifikan Secara Lokal, Nasional, dan Global”. Nilai Universitas Airlangga yang disarikan pada Excellence with Morality tetap terjaga dalam penyusunan RENOP, dengan penjabaran sebagai berikut:

1. Based on Morality. Setiap sivitas akademika Universitas Airlangga memiliki perilaku yang selalu berdasarkan moralitas dan tidak menoleransi perilaku maupun sikap yang amoral dan tidak etis.
2. Excellence. Setiap kegiatan sivitas akademika Universitas Airlangga, baik pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat, dan produk akademis yang dihasilkan selalu memberikan yang terbaik dan bernilai tambah bagi masyarakat, bangsa dan negara.
3. Strong Academic Culture. Setiap perilaku dan sikap sivitas akademika Universitas Airlangga merupakan cerminan budaya akademis yang kuat dan mengakar.
4. Target – Oriented. Setiap kegiatan sivitas akademika Universitas Airlangga merupakan sumberdaya yang harus dikelola secara efisien, efektif, dan akuntabel untuk mencapai prestasi dan sasaran mutu yang telah ditetapkan.

Dokumen Rencana Operasional / Kegiatan memuat aktivitas yang akan dilaksanakan sebagai upaya untuk mewujudkan visi dan misi Fakultas serta prodi. Untuk mengukur ketercapaian sasaran strategis telah ditetapkan target kinerja sehingga diharapkan perencanaan program strategis/program kerja yang dituangkan sebagai Rencana Operasional dapat lebih terarah dan lebih terkendali. Komponen penting tersebut dijabarkan dalam dokumen ini, diantaranya: visi, misi, dan nilai universitas, kebijakan umum, trajektori UNAIR, analisis potensi dan tantangan, isu strategis, tema program dan manajemen kinerja.

VISI DAN MISI FAKULTAS

1. Visi dan Misi Fakultas Keperawatan

1.1. Visi

Menjadi Fakultas Keperawatan yang mandiri, terkemuka, pelopor pengembangan ilmu keperawatan di tingkat nasional dan internasional berbasis *innovation in caring* dan *morality*.

1.2. Misi

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan akademik dan profesi keperawatan sesuai perkembangan IPTEK berlandaskan nilai kebangsaan. Etik dan moral agama.
2. Menyelenggarakan penelitian dasar, klinik dan komunitas yang inovatif untuk menunjang pengembangan pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan nilai kebangsaan, etik dan moral agama.
3. Menyelenggarakan pengabdian dalam bidang ilmu pengetahuan dan praktik keperawatan kepada masyarakat berlandaskan nilai kebangsaan, etik dan moral agama.
4. Menyelenggarakan tata kelola Fakultas yang baik melalui pengembangan program studi yang berorientasi pada mutu dan mampu bersaing di tingkat Nasional dan Internasional.

2. Visi Dan Misi Program Studi

2.1. Visi

Menjadi Program Studi Magister Keperawatan yang mandiri, terkemuka, pelopor pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik keperawatan dengan keunggulan *innovation in caring* pada Penyakit Tidak Menular di tingkat nasional dan internasional, berlandaskan nilai kebangsaan, etik dan moral agama.

2.2. Misi

Adapun Misi Program Studi Magister Keperawatan Universitas Airlangga adalah

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan Pendidikan Magister Keperawatan sesuai perkembangan IPTEK.
2. Menyelenggarakan penelitian dasar, klinik dan komunitas yang inovatif dan teruji untuk mengembangkan pengetahuan, teknologi, dan atau seni dalam bidang keperawatan atau praktik keperawatan.
3. Menyelenggarakan pengabdian dalam bidang ilmu pengetahuan dan praktik keperawatan kepada masyarakat berlandaskan nilai kebangsaan, etik dan moral agama.

RENCANA OPERASIONAL

Tema: Sustainable Education for all

A. Aktivitas Utama

1. Peningkatan kualitas penyelenggaraan Pendidikan
 - a. Redesain kurikulum dengan menyesuaikan kebijakan, kebutuhan pasar, masukan dari stakeholder, masukan saat akreditasi
 - b. Pengembangan program Fast Track baik dari S1 ke S2 dan atau Sp, S2 ke Sp atau ke S3.
 - c. Melakukan evaluasi berkelanjutan terhadap kurikulum dan proses pembelajaran yang berlangsung dengan melibatkan mahasiswa, alumnidan stakeholders.
 - d. Melakukan perbaikan dan pengajuan kembali akreditasi internasional untuk prodi S2.
 - e. Meningkatkan kuantitas dan kualitas dosen melalui pelatihan dan studilanjut.
 - f. Memulai proses pengajuan kembali program double degree untuk program studi magister.
 - g. Penyesuaian kegiatan belajar mengajar dengan perkembangan jaman (daring) dan merdeka belajar sesuai 4.0.
 - h. Melakukan peningkatan sarana dan prasarana pembelajaran
 - i. Menghasilkan lulusan yang berkualitas dengan: meningkatkan kualitas calon mahasiswa melalui seleksi calon mahasiswa baru yang ketat dan pendampingan alumni dengan bekerjasama dengan IKA FKp Unair
 - j. Manajemen dan keterikatan Alumni melalui peningkatan keterlibatan para alumni dalam tridharma PT
 - k. Meningkatkan jumlah mahasiswa asing yang studi lanjut di Prodi Magister
2. Pembinaan karakter dan peningkatan prestasi mahasiswa
 - a. meningkatkan jumlah mahasiswa inbond dan outbond mobility
 - b. Peningkatan prestasi mahasiswa baik nasional maupun internasional: melalui peningkatan keikutsertaan dalam kegiatan prestatif nasional maupun internasional dan melakukan pendampingan bagi mahasiswa

B. Program Unggulan

NO	PROGRAM UNGGULAN	PIC	2022
1	Peningkatan kegiatan kuliah pakar dan visiting professor sebagai bentuk paparan terhadap dunia keperawatan global.	KPS	150
2	Pendampingan dalam inovasi dan kewirausahaan	Tim Kemahasiswaan	30
3	Pengembangan pembelajaran inovatif	KPS	15
4	Peningkatan kerjasama luar negeri yang mengarah pada Double Degree dan staff atau student mobility	KPS	15
5	Persiapan akreditasi nasional dan internasional	KPS	120
6	Peningkatan jumlah mahasiswa internasional	KPS berkoordinasi dengan tim Humas dan FA	70
7	Peningkatan prestasi mahasiswa baik akademik maupun non akademik	Tim Kemahasiswaan	50

C. KPI

	INDIKATOR	Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
1	Mahasiswa Internasional						
	Mahasiswa internasional (ongoing)		7	8	10	11	13
	Mahasiswa internasional (baru)		5	5	6	7	9
	Mahasiswa internasional dari negara berkembang (bagian dari mahasiswa internasional on going dan baru)		12	14	16	19	22

2	Double Degree						
	Prodi yang menyelenggarakan double degree/joint degree (BARU)	0	0	0	1	1	0
	Prodi double degree/joint degree (berjalan dan baru)	0	0	0	1	1	0
3	Akreditasi internasional	1					
	Jumlah Prodi terakreditasi Internasional (baru)	1	0	0	1	0	0
4	Students Outbound						
	Part time (persentase)		30%	31%	32%	33%	34%
	Dalam angka	13	12	12	12	12	12
	Full time (persentase)		33%	34%	35%	36%	37%
	Dalam angka	38	5	5	5	5	5
5	Students Inbound						
	Part time (persentase)		30%	31%	32%	33%	34%
	Dalam angka		12	12	12	12	12
	Full time (persentase)		33%	34%	35%	36%	37%
	Dalam angka		5	5	5	5	5
6	Prestasi Mahasiswa						
	Jumlah prestasi mahasiswa nasional (persentase)		17%	18%	19%	20%	21%
	Dalam angka		10	10	10	10	10
	Jumlah prestasi mahasiswa internasional (persentase)		17%	18%	19%	20%	21%
	Dalam angka		2	2	2	2	2
7	Sertifikat Softskill Mahasiswa		7%	8%	9%	10%	11%
	Sertifikat softskill mahasiswa		180	182	184	185	187
8	Pembelajaran Daring						

Pembelajaran daring (mata kuliah atau topik)		50%	50%	50%	50%	50%
9 Publikasi						
		Rp765,000,000.00	Rp841,500,000.00	Rp925,650,000.00	Rp1,018,215,000.00	Rp1,120,036,500.00

Tema: *Meaningful Research and Community Development*

A. Aktivitas Utama

1. Peningkatan kualitas penelitian dan pengembangan IPTEKHUM-Peningkatan produktivitas dan dampak riset.
2. Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat unggulan bersumber dari dana luar Unair-Perluasan *impact* riset dan pengabdian masyarakat.
3. Peningkatan kualitas publikasi IPTEKHUM-Membangun budaya riset.
4. Peningkatan kualitas pengabdian dan pemberdayaan masyarakat-Peningkatan dampak pengabdian masyarakat di level lokal, nasional, dan global.

B. Program Unggulan

NO	PROGRAM UNGGULAN	PIC	Anggaran 2022 (Juta Rupiah)
1	Satu dosen-satu riset-satu publikasi ilmiah dalam jurnal bereputasi	UP3	250
2	Peningkatan jejaring penelitian dan publikasi	UP3	50
3	Kolaborasi pengabdian masyarakat berskala lokal, nasional dan internasional.	UP3	50
4	Dosen terlibat dalam menghasilkan Buku ber ISBN	UP3	30
5	Hilirisasi hasil penelitian ke pengabdian masyarakat	UP3	15

C. KPI

Tema	Indikator	Target					
		Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
M	Luaran Penelitian per Dosen						
	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat	1,5	1,51	1,52	1,53	1,54	1,55
	PUBLIKASI DAN PENELITIAN						
	Publikasi pada Top Tier Journal	0	1	1	2	2	3
	Jumlah artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks Scopus/ISI Thomson/WoS)	8	10	12	15	20	22
	Sitasi (Kumulatif 5 tahun: 2018-2022)	147	160	175	190	200	210
	Publikasi prosiding terindeks Scopus	0	0	1	1	2	2
	Spesial Issue/prosiding terindeks Scopus non UNAIR	0	0	0	0	0	0
	Publikasi artikel jurnal terindeks Scopus /ISI (Mahasiswa)	15	20	25	30	35	40
	Publikasi prosiding terindeks Scopus (mahasiswa)	0	0	5	7	10	12
	Publikasi artikel jurnal non-Scopus	5	5	7	7	8	8
	Publikasi prosiding non- Scopus	0	1	2	3	4	5
	Publikasi artikel pada jurnal nasional terakreditasi	3	4	4	5	6	6
	JUMLAH BUKU						
	Buku ber-ISBN	2	2	2	3	3	4
	JUMLAH JURNAL						
	Jurnal terindeks Scopus	0	0	0	0	0	0
	Jurnal terindeks ESCI/WOS	0	0	0	0	0	0
	Jurnal terindeks Sinta 1-2	0	0	0	0	0	0
	Jurnal terindeks Sinta 3-4	0	0	0	0	0	0
	Jurnal terindeks Sinta 5-6	0	0	0	0	0	0
	Jurnal DOAJ	0	0	0	0	0	0
	Jurnal OJS ISSN	0	0	0	0	0	0
	KONFERENSI						
	Konferensi nasional	0	0	0	0	0	0
	Konferensi Internasional prosiding	0	0	0	0	0	0
	Konferensi Internasional special issue	0	0	0	0	0	0
	DESA/KELOMPOK MASYARAKAT BINAAN						
	Desa/kelompok masyarakat binaan	2	2	3	3	4	4
	Proporsi Realisasi Pengabdian Masyarakat						
Persentase pengmas lokal dan regional	30%	30%	30%	35%	35%	35%	

Tema	Indikator	Target					
		Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
	Persentase pengmas nasional	10%	10%	10%	10%	15%	15%
	Persentase pengmas internasional	2%	5%	5%	5%	5%	5%
	PUBLIKASI NASIONAL ARTIKEL ILMIAH POP						
	Publikasi nasional artikel ilmiah populer	5	5	7	8	9	10
	JUMLAH PROPOSAL PENELITIAN NASIONAL						
	Usulan proposal penelitian nasional	5	7	7	8	9	10
	Proposal penelitian didanai nasional	3	4	5	5	6	7
	Usulan proposal penelitian ke non-Kemenristekdikti	1	1	2	2	3	4
	JUMLAH PROPOSAL PENGMAS NASIONAL						
	Usulan proposal pengmas ke Kemenristekdikti	3	5	6	6	6	7
	Proposal pengmas didanai Kemenristekdikti	0	1	1	2	2	2
	Dana Penelitian						
	Dana yang diterima dari luar UNAIR untuk penelitian						
	Dana yang diterima dari luar UNAIR untuk pengabdian masyarakat						
	Kolaborasi Riset/Publikasi dengan Mitra						
	Kolaborasi riset dengan mitra dalam negeri	0	1	1	2	2	2
	Kolaborasi riset dengan mitra luar negeri	1	1	1	2	2	2
	Kolaborasi publikasi dengan mitra dalam negeri						
	Kolaborasi publikasi dengan mitra luar negeri	5	5	5	5	6	6
	Kolaborasi pengabdian masyarakat dengan mitra luar negeri						
	Riset, Publikasi, dan Pengabdian Masyarakat bertema SDGs						
	Jumlah Riset bertema SDGs	20	25	30	35	40	45
	Persentase Publikasi bertema SDGs	80%	85%	85%	90%	95%	95%
	Jumlah Pengabdian masyarakat bertema SDGs	20	22	24	26	28	30
	Faculty center of excellence (baru)	1	1	1	1	1	1
	Riset matching fund nasional yang mendapat pembiayaan dengan stakeholders (baru)	2	2	2	2	2	2

Tema	Indikator	Target					
		Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
	Riset matching fund internasional dalam bentuk joint research (baru)	5	5	5	5	5	5
	Riset yang mendapatkan sponsor internasional	1	1	1	2	2	2
	Teaching industry yang dihasilkan dari faculty center of excellence (baru)	1	1	1	1	1	1

Tema: Advancing Innovation, Enterprising, and Industry Linkage

A. Aktivitas Utama

- 1) Pengembangan HKI, hasil riset, dan bisnis rintisan (start-up)-Pemutakhiran fasilitas riset.
- 2) Hilirisasi produk atau hasil penelitian-komersialisasi riset.

B. Program Unggulan

NO	PROGRAM UNGGULAN	PIC	Anggaran 2022 (Juta Rupiah)
1	Menghasilkan satu inovasi atau produk riset dalam jangka menengah (5 tahun)	UP3	100 dan dana non RKAT (Hibah penelitian dari
2	Akselerasi kapabilitas inovasi melalui Kerjasama R&D dengan mitra Internasional	UP3	180
3	Hilirisasi hasil penelitian untuk memecahkan masalah masyarakat	UP3	15

C. KPI

Tema	Indikator	Target					
		Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
A	PATEN DAN HAKI						
	Paten	0	2	2	2	3	3
	HKI	10	12	15	17	20	20
	HILIRISASI RISET (7-9)						
	Hilirisasi riset	0	0	1	1	1	1
	Proposal RISPRO						
	Jumlah proposal penelitian rispro yang diajukan ke kementerian atau pihak lain	0	0	1	1	1	1

Tema: Responsive and Lean Management

A. Aktivitas Utama

1. Peningkatan kualitas kependidikan untuk mendukung layanan civitas akademika.
2. Peningkatan kualitas pendidik (dosen) untuk mendukung layanan civitas akademika.
3. Peningkatan motivasi dan kinerja civitas akademika.
4. Peningkatan kualitas sarana dan prasarana pendukung proses akademik.
5. Peningkatan kualitas perencanaan dan implementasi program.
6. Peningkatan kualitas koordinasi institusi dan kerja sama.
7. Peningkatan kualitas evaluasi internal dan implementasi tindak lanjut.
8. Peningkatan kualitas operasional manajemen dalam mendukung program kerja fakultas.
9. Peningkatan kualitas fasilitas dan daya jasa.

B. Program Unggulan

NO	PROGRAM UNGGULAN	PIC	Anggaran 2022 (Juta Rupiah)
1	Proses bisnis yang efektif melalui digitalisasi (pendidikan, penelitian dan pengabmas)	KPS berkoordinasi dengan wadek 2	
2	Satu inisiatif SDGs untuk kegiatan Tridarma prodi	KPS bekerjasama dengan UP3	23
3	Alur birokrasi administrasi yang fleksibel dan efisien	KPS	15
4	Penerapan resource-based governance berdasar konteks sosial untuk pertumbuhan berkelanjutan/sustainable (monitoring dan evaluasi)	KPS Bersama GPM	10

C. KPI

Tema	Indikator AKI	Target					
		Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
R	Efektifitas Proses Bisnis						
	Ketepatan Perencanaan	1	1	1	1	1	1
	Serapan anggaran		70%	75%	80%	20	20
	Konten Website						
	Jumlah konten website update	n/a	50	50	60	75	100
	Tindak lanjut Temuan audit						
	Penyelesaian /tindak lanjut temuan audit mutu internal dan eksternal	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Indeks kepuasan stakeholder						
	Rerata indeks kepuasan	3,48	3,5	3,5	3,55	3,55	3,6

Tema: Topping Up Resource Utilization

A. Aktivitas Utama

1. Pengembangan kapasitas dan jejaring usaha-kolaborasi *hexahelix*.
2. Kapitalisasi usaha akademik dan *teaching industry*-kemandirian finansial.
3. Pengembangan sumber daya manusia dan integrasi sistem dan kompetensi SDM.

B. Program Unggulan

NO	PROGRAM UNGGULAN	PIC	Anggaran 2022 (Juta Rupiah)
1	Pengembangan kapasitas dan jejaring Kerjasama (UM Malaysia)	KPS berkoordinasi dengan wadek 3	
2	Pengembangan sumber daya manusia: a. Percepatan jabatan fungsional dosen ke lektor kepala/guru besar b. Pemberian pelatihan dan keahlian pada tenaga kependidikan dan dosen	KPS bekerjasama dengan UP3	23

C. KPI

Tema	IndikatorAKI	Target					
		Capaian 2021 (Baseline)	2022	2023	2024	2025	2026
T	Kiprah Dosen						
	Prosentase dosen bekerja sebagai praktisi di industri minimum 6 bulan atau berkegiatan Tridarma di PT lain (QS 100), membina mahasiswa yang berprestasi nasional (kumulatif 5 tahun)	20%	20%	20%	20%	20%	20%
	Prosentase dosen professional/bersertifikat		100%	100%	100%	100%	100%
	Total lector kepala	n/a	n/a	1	2	2	4
	Total guru besar	n/a	n/a	n/a	n/a	1	1

PENUTUP

Dalam kurun waktu 2022- 2026, Program Studi Magister Keperawatan bertekad untuk memaksimalkan pemanfaatan teknologi terkini, mengoptimalkan nilai tambah, dan memberikan dampak yang signifikan secara lokal, nasional dan global dalam setiap aktivitas yang dijalankan. Hal ini akan dicapai melalui Tri Dharma serta sistem pengelolaan yang unggul.

Rencana Operasional berfungsi sebagai panduan bagi seluruh civitas Prodi dalam proses perencanaan, implementasi dan monitoring serta evaluasi berbagai program. Dokumen ini juga memberikan petunjuk kata kunci dan rujukan program unggulan prodi. Keberhasilan prodi Magister untuk mencapai tujuan di 2022- 2026, tidak hanya ditentukan oleh perencanaan yang akurat dan efisien, namun juga memerlukan implementasi yang cerdas. Oleh karena itu, diperlukan komitmen dan kepemimpinan untuk mendorong, mengarahkan, memotivasi dan memberikan energi positif pada seluruh sivitas akademika untuk mencapai visi Menjadi Program Studi Magister Keperawatan yang mandiri, inovatif, terkemuka, pelopor pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik keperawatan dengan keunggulan perawatan Penyakit Tidak Menular di tingkat nasional dan internasional, berlandaskan nilai kebangsaan, etik dan moral agama.